

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN DRH HOLDINGS

I. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

1. Tình hình nhân sự

Hội đồng quản trị (HĐQT) nhiệm kỳ 2020 – 2025 của CTCP DRH Holdings có 5 thành viên. Trong năm 2023, Công ty không có sự biến động về thành viên HĐQT. Toàn bộ thành viên HĐQT đều đã và đang nỗ lực tìm kiếm giải pháp nhằm tháo gỡ các khó khăn cho hoạt động kinh doanh của công ty.

2. Tình hình hoạt động

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt. Để chỉ đạo thực hiện công việc, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định, trong đó có một số hoạt động đáng ghi nhận như sau:

- Cùng Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị trong Công ty tháo gỡ các khó khăn của thị trường vốn, thị trường bất động sản.
- Chỉ đạo công tác tái cấu trúc hoạt động của Công ty nhằm tiết kiệm chi phí hoạt động, đảm bảo đời sống cho người lao động.
- Đánh giá lại các khoản đầu tư, thực hiện chào bán, thoái vốn đầu tư nhằm tái cấu trúc hoạt động của Công ty.

3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT

Trong năm 2023, toàn bộ thành viên HĐQT Công ty không nhận thù lao. Đối với các hoạt động của HĐQT, thành viên HĐQT không sử dụng ngân sách của Công ty.

4. Công tác chỉ đạo, giám sát của HĐQT với Ban Tổng Giám đốc

Định kỳ hàng tuần, tháng, quý, HĐQT luôn có những cuộc họp với thành viên BTGD nhằm cập nhật tình hình hoạt động, định hướng các giải pháp giải quyết khó khăn cũng như tìm kiếm cơ hội để thực hiện thành công kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Bên cạnh đó, thông qua hoạt động của Ủy ban Kiểm toán, HĐQT cũng đã nắm bắt và kịp thời có những điều chỉnh nhằm giảm thiểu rủi ro hoạt động,

5. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT đối với hoạt động của HĐQT

Trong phạm vi nhiệm vụ và trách nhiệm của mình, các thành viên độc lập của hội đồng đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của hội đồng quản trị, trao đổi với Ban Tổng Giám đốc về công tác điều hành và có những nhận định như sau:

Về công tác quản trị: Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ về báo cáo, công bố thông tin, quản trị doanh nghiệp theo quy định của Điều lệ, quy định nội bộ về quản trị công ty, các quy định về công bố thông tin của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán TP HCM và pháp luật. Một số thiếu sót trong nội dung công bố thông tin đã nhanh chóng được HĐQT cập nhật đến cổ đông và các cơ quan liên quan.

Về công tác chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc trong điều hành công ty: bên cạnh các cuộc họp định kỳ/bất thường theo nhu cầu công việc, các thành viên hội đồng quản trị đã thường xuyên trao đổi trực tiếp với Ban Tổng giám đốc và các lãnh đạo khối/phòng/ban nhằm giải quyết các vấn đề phát sinh và tìm kiếm phương án, giải pháp hoàn thành kế hoạch kinh doanh.

Về công tác giám sát, quản lý rủi ro, kiểm toán nội bộ: Ủy ban kiểm toán đã thực hiện vai trò giám sát và tư vấn kiểm soát rủi ro, hỗ trợ cho BTGD có những điều chỉnh phù hợp.

Tuy nhiên, vấn đề quan trọng trong hoạt động của Công ty hiện nay cần được sớm tháo gỡ là tình hình dòng tiền để thanh toán cho các nghĩa vụ trái phiếu đã đến hạn và hoàn thành thi công các dự án bất động sản dở dang. HĐQT cũng như BTGD Công ty cần nỗ lực nhiều hơn nữa để sớm giải quyết vấn đề này.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Hoạt động mảng kinh doanh bất động sản

Trong bối cảnh tình hình thị trường bất động sản khu vực Thành phố Hồ Chí Minh, Đồng Nai, Bình Dương gặp nhiều bế tắc liên quan đến các vướng mắc về thủ tục pháp lý, các dự án đầu tư của DRH cũng chưa thể tìm được giải pháp phù hợp. Nhận thấy vấn đề này, HĐQT đã định hướng cho Công ty ngừng phát triển các dự án bất động sản mới, tập trung mọi nguồn lực để hoàn thiện các dự án dở dang để bàn giao cho khách hàng trong thời gian sớm nhất. Những nỗ lực này tính đến hết năm 2023 vẫn chưa đem lại kết quả như mong đợi nhưng cũng đã có những tiến triển nhất định, tạo tiền đề cho năm 2024 có thể có chuyển biến tích cực hơn.

2. Hoạt động đầu tư vào công ty con mảng Vật liệu xây dựng

Nguồn vốn từ phát hành cổ phiếu năm 2022 vẫn tiếp tục được giữ lại trong năm 2023 để chờ hoàn thiện thủ tục đầu tư mua thêm cổ phần tại Công ty cổ phần Khoáng sản và xây dựng Bình Dương theo đúng mục đích phát hành. Do đó, trong suốt năm 2023, mảng hoạt động đầu tư này không có biến động mới.

3. Một số vấn đề còn tồn tại:

Năm 2023, điểm cần chú ý mà Công ty chưa thể giải quyết ổn thoả là việc thanh toán cho các khoản trái phiếu đến hạn. Nguyên nhân của vấn đề này là do dòng tiền đầu tư của Công ty chưa thể thu hồi. Việc bán các tài sản là bất động sản bị chậm tiến độ do khó khăn chung của thị trường bất động sản.

III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

Trải qua 3 năm liên khó khăn do ảnh hưởng bởi dịch bệnh và khủng hoảng tài chính, DRH Holdings cũng đã và đang từng bước nỗ lực tái cấu trúc lại nhằm vượt qua khó khăn và giải quyết triệt để sự chậm trễ trong tiến độ các dự án đầu tư.

Định hướng trong năm 2024, DRH sẽ đẩy mạnh việc tái cấu trúc toàn bộ các hoạt động của công ty. Đối với các dự án bất động sản đang triển khai dở dang, Công ty sẽ nỗ lực để nhanh chóng tạo ra dòng tiền từ dự án thông qua việc hoàn thành thi công và công tác pháp lý. Đối với các dự án chưa triển khai, Công ty đặt mục tiêu sớm triển khai kinh doanh hoặc chuyển nhượng cho đối tác mới.

Bên cạnh đó, Công ty đã có đề án tái cơ cấu các khoản đầu tư nhằm tạo dòng tiền để thanh toán các khoản nợ đến hạn cũng như hoàn thành các dự án dở dang.

Hội đồng quản trị trân trọng cảm ơn sự đồng hành của nhà đầu tư, cổ đông, các đối tác, toàn thể cán bộ nhân viên DRH Holdings đã và đang chung tay cùng Hội đồng quản trị để vượt qua giai đoạn khó khăn hiện nay, cùng hướng mục tiêu trở lại kinh doanh ổn định trong thời gian sớm nhất.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

PHAN TẤN ĐẠT